



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

Endeavor Soluções Ambientais Ltda.

Processo nº 1001862-14.2025.8.26.0260

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Fevereiro de 2026

Exm. Sr. Dr. Paulo Furtado de Oliveira Filho,

Nos termos da r. decisão de fls. 562/566, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Endeavor Soluções Ambientais Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Endeavor”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Causas da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária e Organizacional.....	6
IV. Operação.....	8
V. Funcionários.....	9
VI. Demonstrativos Contábeis.....	10
VI.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	10
VI.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	12
VI.c. Demonstração do Resultado.....	14
VI.d. Fluxo de Caixa Indireto	16
VII. Passivo Concursal.....	18
VIII. Diligência <i>in loco</i>	19
IX. Pendências.....	20

I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pela Recuperanda, a operação da Endeavor começou, de fato, em 2018, quando adquiriu os direitos de utilização da marca sueca Nordic Water Products, através de um contrato de licenciamento tecnológico e de marca.

A Recuperanda, uma empresa de bens de capital sob encomenda, que oferece soluções tecnológicas especializadas para o tratamento de águas e efluentes, recuperação e aproveitamento de biomassa, cogeração de gás e energia elétrica e usinas fotovoltaicas, teve uma aceitação muito boa no mercado brasileiro e, rapidamente viu sua operação crescer.

Com a pandemia da Covid-19, o crescimento que vinha experimentando, paralisou, mas mesmo com as dificuldades enfrentadas por todos naquele momento, conseguiu seguir com as operações e com os contratos vigentes.

Em 2022, quando o mercado voltou pujante, muitos novos contratos foram celebrados e, nesse momento, viu-se a necessidade de reestruturar a empresa. Foram contratados novos funcionários, chegando a cerca de 63 em 2023.

Nesse intervalo, a Nordic foi comprada pelo Grupo Suíço Sulzer Pumps que, em um primeiro momento, mostrou-se inclinada a manter a relação com a Recuperanda no formato que já vinha funcionando anteriormente.

Em 2024, após grandes investimentos realizados nos anos anteriores com a contratação de equipes cada vez mais caras e experientes, houve uma paralização no mercado que culminou com a não realização das vendas que estavam em perspectiva. Assim, o alto custo da nova estrutura e a falta de venda de novos projetos consumiu todo o caixa da empresa.

Somado a isso, no mesmo ano, a Sulzer mudou suas diretrizes de negócios e, conseqüentemente, não mais autorizou que outras empresas, além dela própria, representassem a Nordic pelo mundo, o que culminou na rescisão do contrato que há anos vigia e embasava os negócios da Recuperanda.

Com tal rescisão, quase todos os contratos vigentes foram perdidos pela Endeavor e, assim, houve a necessidade de readequar sua estrutura àquela nova fase. Em outubro de 2024, quase 50 funcionários foram demitidos e parte das instalações devolvidas.

Passados alguns meses, com algumas promissoras oportunidades de novos negócios, mas sem nenhuma nova venda formalizada, a Recuperanda, sem encontrar outra alternativa, viu a necessidade de recorrer à recuperação judicial para conseguir o fôlego imprescindível até que sua reorganização seja concluída.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

01/07/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
30/07/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
19/09/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
22/09/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
14/10/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
29/10/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
24/11/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
15/12/2025	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
30/01/2026	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ e Aviso PRJ	Art. 7º, II e Art. 53
11/02/2026	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital de Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

III. Análise Societária e Organizacional

Dados Cadastrais:

ENDEAVOR SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA.

CNPJ: 17.514.634/0001-65

Rua Domingos Rodrigues, 341,

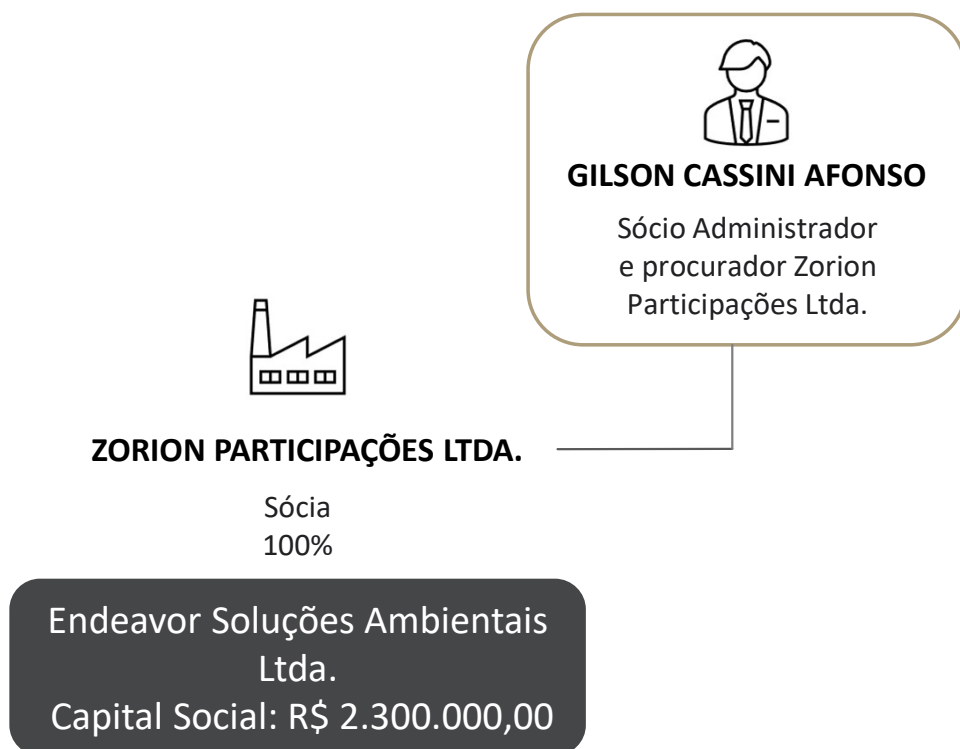
Conjunto 54

São Paulo/SP

CEP: 05075-000

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental, peças e acessórios, manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para uso geral e serviços de engenharia.

Composição societária:



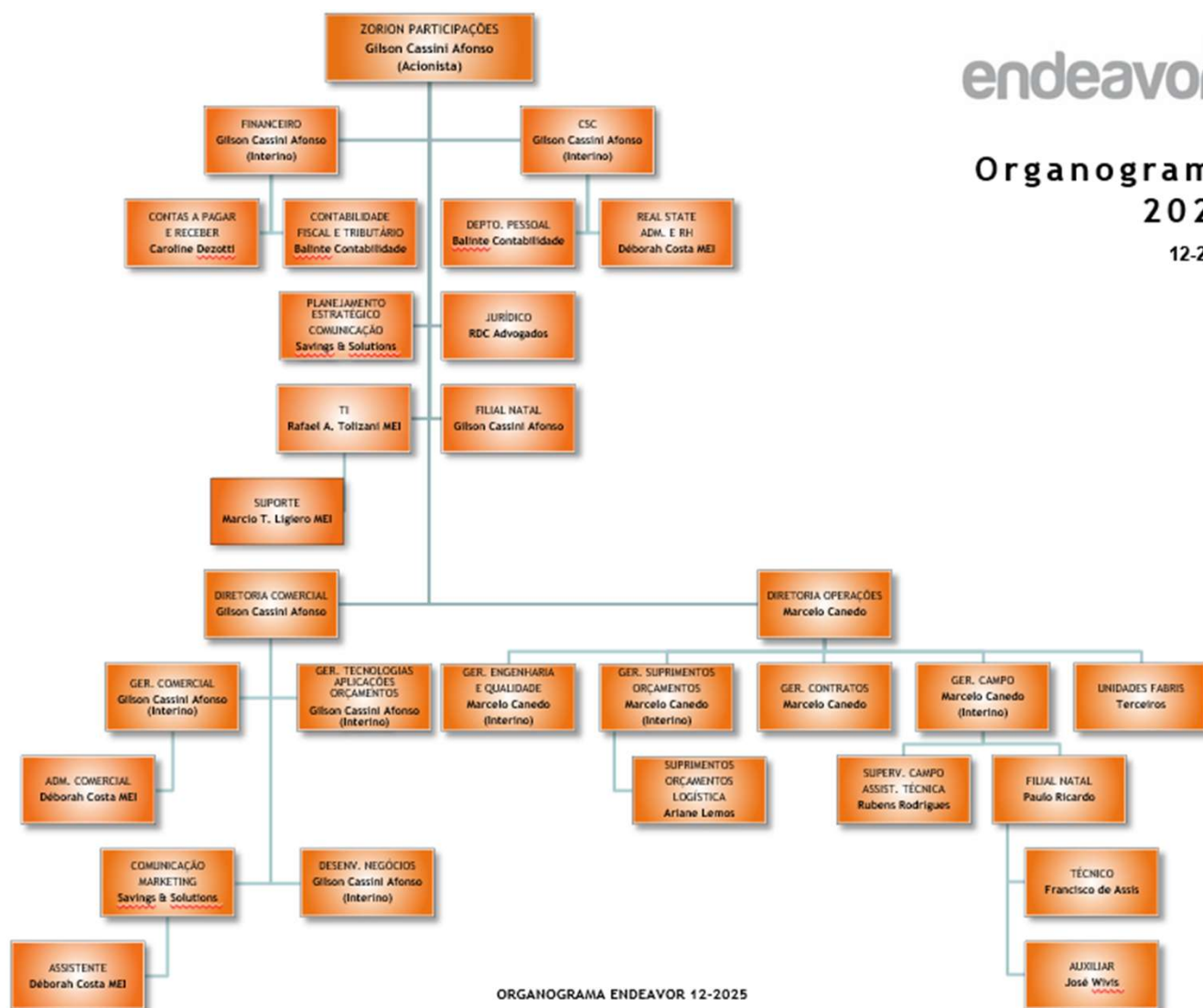
Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 294), a Recuperanda iniciou suas atividades em dezembro de 2012. A última alteração contratual ocorreu em maio de 2025.

III. Análise Societária e Organizacional

endeavor

**Organograma
2025**

12-2025



IV. Operação

A Recuperanda disponibilizou o relatório gerencial dos contratos nos quais possui perspectiva de recebimento decorrente das prestações de serviço realizadas.

Em dezembro de 2025, a empresa manteve os 3 contratos ativos apresentados no relatório anterior, relativo ao período de outubro (RMA apresentado em 31 de janeiro de 2026), sendo que um dos contratos se encerrou em julho de 2025 e permanece com saldo a receber.

Os demais contratos possuem expectativa de conclusão em dezembro de 2025 e setembro de 2027, com saldo a receber de R\$ 1,6 milhão e R\$ 1,4 milhão, respectivamente.

Ademais, no mês de dezembro também não ocorreu a entrada de novos contratos, conforme informações prestadas pela Recuperanda.

Contrato	Escopo	Valor total	Início	Fim	Última medição	Saldo a receber	Obs
MT05206-19 SABESP - BARUERI	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, Instalação e Manutenção do Gradeamento Mecanizado da ETE Barueri da Unidade de Negócios de Tratamento de Esgoto das Metropolitanas MT	9.777.000,00	mai/20	jul/25	out/24	500.000,00	Tratativas com Sabesp
22.02456 CAERN – CAERN ETE BALDO RIO GRANDE DO NORTE	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, instalação e manutenção do gradeamento mecanizado do Sistema Preliminar da ETE Baldo UTES/GMS/DO	8.606.843,92	out/22	set/27	nov/25	1.428.682,84	Pagamentos mensais de R\$ 68.362,79
MT01295-23 – SABESP ETE PIRAPORA DO BOM JESUS	Sistema Compacto de Tratamento Preliminar da ETE Pirapora do Bom Jesus	2.535.000,00	mar/24	dez/25	ago/25	1.647.750,00	

V. Funcionários

Em dezembro de 2025, a empresa manteve em seu quadro **14 funcionários ativos**, sendo 11 no regime PJ e 3 no regime CLT. Desses, 8 atuam no setor administrativo e 6 atuam no setor operacional. Em relação ao mês anterior, não houve modificação no quadro de colaboradores.

	Nome Colaborador	Função	Forma de Contratação	Setor	Unidade
1	Ariane Nereide Lemos de Souza	Compradora	PJ	Suprimentos/ Orçamentos/ Logística	Endeavor Ambiental - Matriz
2	Deborah Milena Costa	Assistente Administrativo Comercial	PJ	Adm e RH/ Adm Comercial	Endeavor Ambiental - Matriz
3	Francisco de Assis Da Silva Junior	Técnico de Manutenção	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
4	José Wivis Cabral de Lima	Ajudante de Campo	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
5	Paulo Ricardo de Araujo Silva	Supervisor de Operação de Fluidos	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
6	Caroline Meneghini Dezotti	Assistente Administrativo	PJ	Financeiro	Endeavor Ambiental - Matriz
7	Rubens Rodrigues da Cruz	Supervisor de Campo	PJ	Campo/ Assist. Téc	Endeavor Ambiental - Matriz
8	Marcelo Canedo	Diretor de Operações	PJ	Operações	Endeavor Ambiental - Matriz
9	Ligia Scavone – Savings&Solutions	Planejamento Estratégico e Comunicação Empresarial	PJ	Marketing	Endeavor Ambiental - Matriz
10	Gilson Cassini Afonso	Diretor Geral	PJ	Acionista	Endeavor Ambiental - Matriz
11	Marcio Thiago Ligiero	Suporte Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
12	Rafael Antonio Tolizzani	Supervisão Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
13	Cesar Alevatto - Balinte	Contador	PJ	Contabilidade	Endeavor Ambiental - Matriz
14	Marcelo Jordão - RDC	Advogado	PJ	Jurídico	Endeavor Ambiental - Matriz

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/24	out/25	nov/25	dez/25
Disponível	27.835	24.767	19.790	269.914
Clientes	7.239.172	5.498.926	5.615.341	6.220.008
Outros recebíveis	791.762	115.013	115.000	115.000
Estoque	-	2.653.339	3.269.992	1.741.826
Tributos a Recuperar	506.919	1.074.788	1.169.946	967.130
Adiantamentos a Terceiros	359.722	1.225.111	1.246.102	1.247.332
Despesas Pagas Antecipadamente	68.926	44.087	42.704	40.749
Total Ativo Circulante	8.994.335	10.636.030	11.478.874	10.601.959
Aplicações Financeiras	-	-	-	-
Partes não Relacionadas	6.867.828	-	-	-
Pedidos de restituição	-	172.324	172.324	172.324
Tributos a Recuperar	98.513	109.268	109.268	109.268
Investimento	-	-	-	-
Imobilizado	627.518	571.393	559.072	551.348
Intangível	-	-	-	-
Total Ativo Não Circulante	7.593.859	852.985	840.664	832.940
Total Ativo	16.588.194	11.489.015	12.319.539	11.434.899

O ativo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 16,6 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de clientes e partes não relacionadas que, juntas, representavam cerca de 85,5% do total.

Em dezembro de 2025, o ativo da Endeavor totalizava R\$ 11,4 milhões, representando queda de 31,1% em comparação a dezembro de 2024. O principal motivo dessa variação foi o fato da conta de “partes não relacionadas” presente em seu ativo não circulante ter sido zerada em agosto de 2025 **(Pendentes maiores explicações da Recuperanda)**.

Em comparação apenas ao ativo circulante, houve o crescimento de 17,9% no mesmo período, ocasionado, principalmente, pelas contas “disponível” (+869,7%) e “adiantamentos a terceiros” (+246,7%).

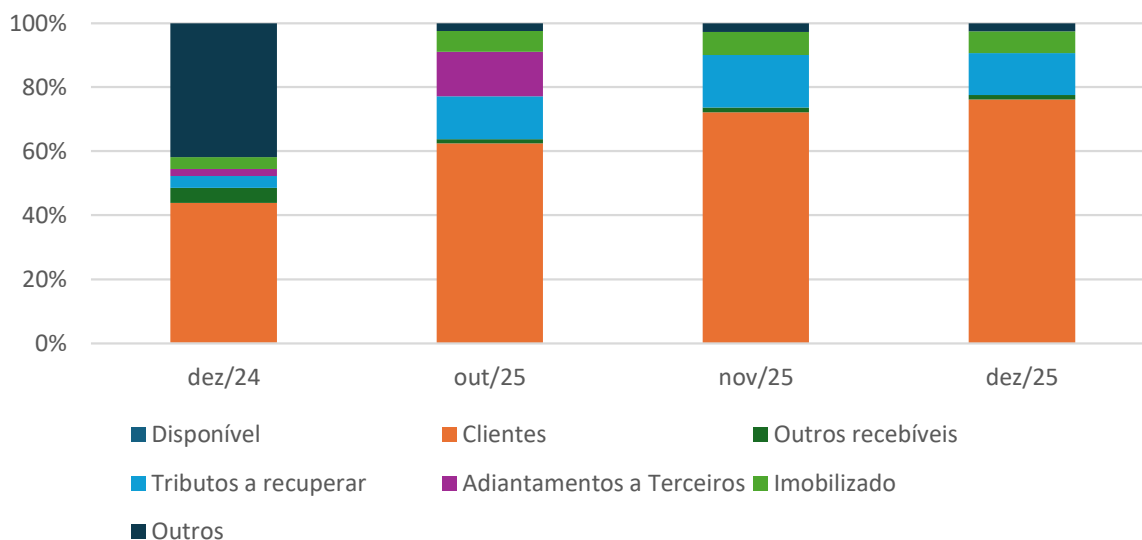
Importante ressaltar que a conta de adiantamento a terceiros é composta, principalmente, por valores adiantados ao antigo sócio, que atuava na empresa quando ela ainda operava com o nome “Nordic”.

Por fim, a conta de clientes segue sendo a mais representativa em seu ativo, com 54,39% do total. Em relação a conta disponível, foi observado, por meio dos extratos encaminhados, que há movimentações de entradas e saídas relevantes para Ligia Scavone. **(Pendentes maiores explicações da Recuperanda)**.

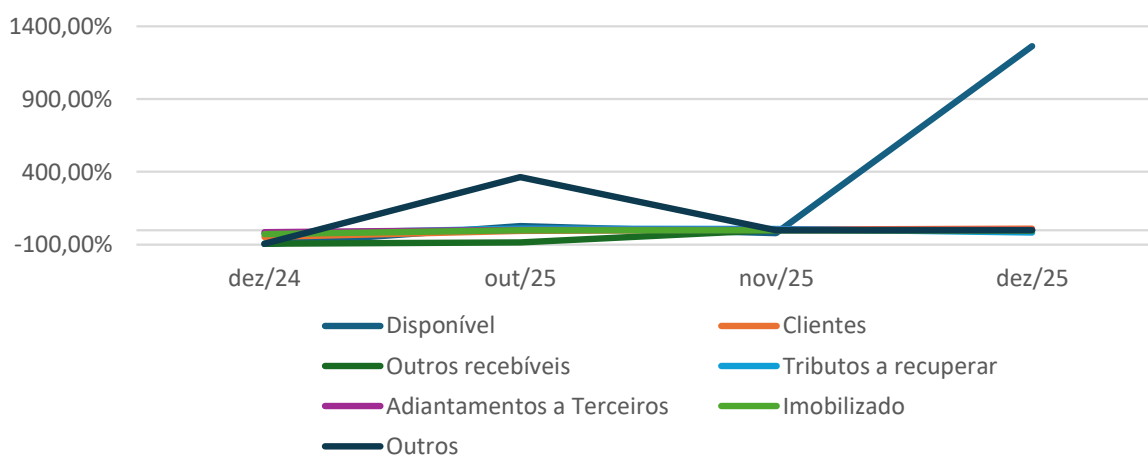
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo				
R\$	dez/24	out/25	nov/25	dez/25
Empréstimos e Financiamentos	4.212.635	5.314.378	5.251.440	5.251.440
Fornecedores	4.990.432	6.973.502	7.758.088	7.684.560
Obrigações Tributárias	1.404.381	1.816.286	1.833.525	1.970.108
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.170.180	239.351	249.142	248.223
Adiantamento de clientes	-	5.295.643	5.284.433	5.284.433
Contas a pagar	-	314.684	319.452	314.684
Valores a reembolsar	-	153.288	153.288	153.288
Receita Diferida	1.804.411	963.451	963.451	963.451
Total Passivo Circulante	18.582.039	21.070.582	21.812.818	21.870.187
Contas correntes diversas	2.832.379	2.779.264	2.840.672	2.427.662
Parcelamento de impostos	-	674.079	674.079	674.079
Adto Futuro Aumento de Capital	-	4.416.262	4.416.262	4.416.262
Total Passivo Não Circulante	2.832.379	7.869.605	7.931.013	7.518.003
Capital Social	6.716.262	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-11.542.486	-20.451.172	-20.424.292	-20.953.291
Total Patrimônio Líquido	-4.826.224	-17.451.172	-17.424.292	-17.953.291
Total Passivo + PL	16.588.194	11.489.015	12.319.539	11.434.899

O passivo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 21,4 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de “empréstimos e financiamentos” e “fornecedores”, que, juntas, representavam 43,0% do total.

Em dezembro de 2025, o passivo da Endeavor totalizada o montante de R\$ 29,3 milhões e era composto, principalmente, pela conta de “empréstimos e financiamentos” e “fornecedores”, que, juntas, representavam 44,02% do total.

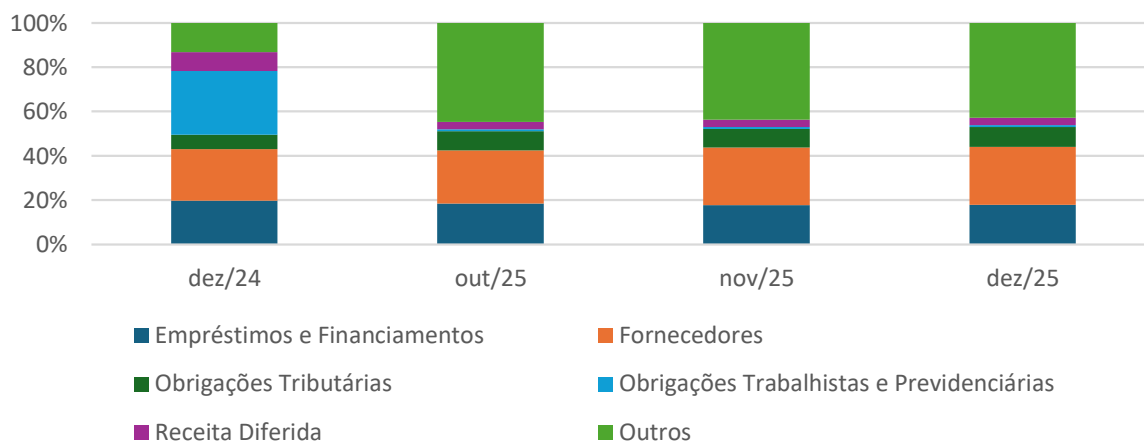
Ademais, houve aumento de 37% em seu passivo no ano de 2025 em relação a 2024 devido, principalmente, ao aumento do passivo não circulante, que cresceu 165,4% devido, majoritariamente, à conta de “adiantamento para futuro aumento de capital”, registrada a partir de setembro de 2025, com saldo atribuído ao sócio da Endeavor.

Ainda, em relação a dezembro de 2025, o passivo manteve-se no mesmo patamar em relação ao mês anterior.

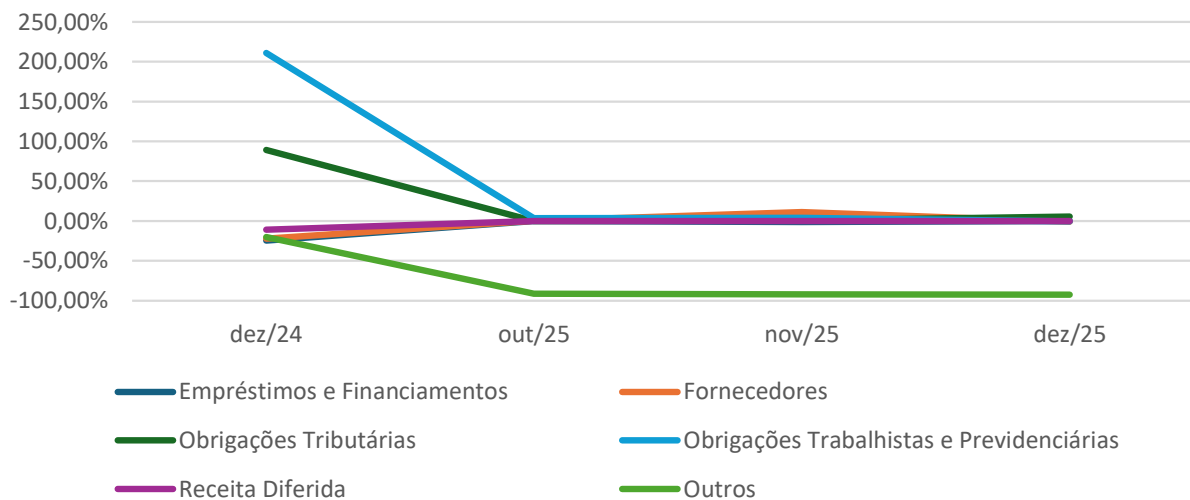
VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	2024	2025	out/25	nov/25	dez/25
Receita Bruta	12.494.272,10	5.035.352,99	253.500,00	253.500,00	253.500,00
Deduções	-2.414.244,07	-3.186.016,28	-52.662,32	-56.096,72	-65.848,11
Receita Líquida	10.080.028,03	1.849.336,71	200.837,68	197.403,28	187.651,89
Custos	-6.796.939,63	-1.644.282,89	-200.000,00	0,00	-110.959,90
Lucro Bruto	3.283.088,40	205.053,82	837,68	197.403,28	76.691,99
Despesas Operacionais	-8.360.811,80	-2.584.460,41	-649.022,63	-167.685,00	-285.741,24
Resultado Operacional	-5.077.723,40	-2.379.406,59	-648.184,95	29.718,28	-209.049,25
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.367.704,92	-59.890,68	-1.992,55	-2.838,56	-5.289,24
RECEITAS FINANCEIRAS	47.400,76	48,00	0,00	0,00	48,00
Outras Rec/desp	0,00	671.242,38	0,00	0,00	0,00
Resultado antes do IR e CS	-6.398.027,56	-1.768.006,89	-650.177,50	26.879,72	-214.290,49
IR e CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro/Prejuízo Líquido	-6.398.027,56	-1.768.006,89	-650.177,50	26.879,72	-214.290,49

Em 2024, a empresa apresentou Receita Líquida de R\$10,8 milhões e Prejuízo Líquido de R\$ 6,4 milhões, evidenciando deterioração da rentabilidade e perda de eficiência operacional.

Em 2025, a empresa apresentou Receita Líquida acumulada de R\$1,8 milhões e Prejuízo Líquido acumulado de R\$1,7 milhões, demonstrando que ainda enfrenta desafios operacionais, apesar da redução do Prejuízo Líquido em relação a 2024.

O cenário revela deterioração progressiva dos resultados, com sucessivos prejuízos, redução do faturamento (-59,7%) e comprometimento da sustentabilidade financeira da empresa. A continuidade das operações depende de medidas de reestruturação, seja na gestão de custos, seja no reposicionamento estratégico, para equilibrar sua estrutura financeira.

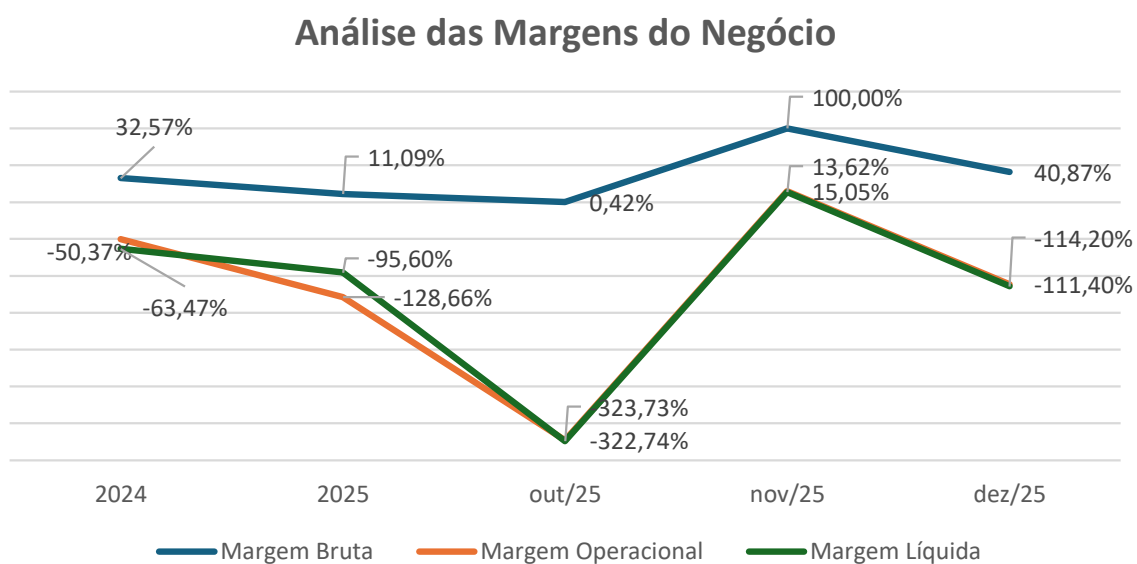
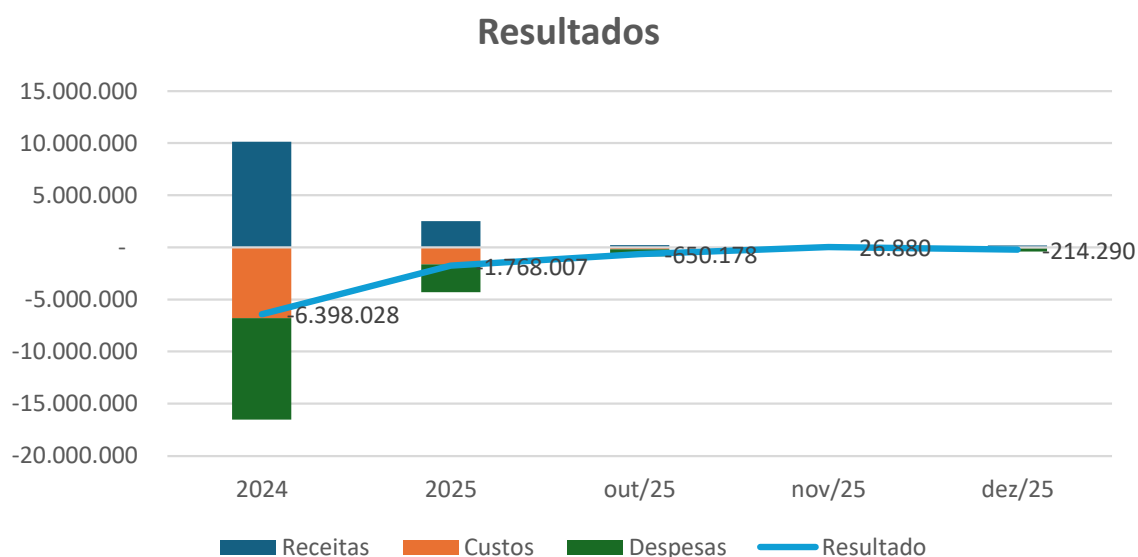
Em dezembro de 2025, houve receita bruta mensal de R\$ 253.500,00, proveniente do faturamento do contrato da ETE Sabesp Pirapora de São Jesus, tendo seus custos também aumentado na mesma proporção em decorrência do mesmo contrato.

Por fim, foi registrado no acumulado de dezembro o montante de R\$677mil em “Outras Receitas” como receita proveniente de perdão de dívida.

Pendente maiores explicações da Recuperanda.

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado



VI. Demonstrativos Contábeis

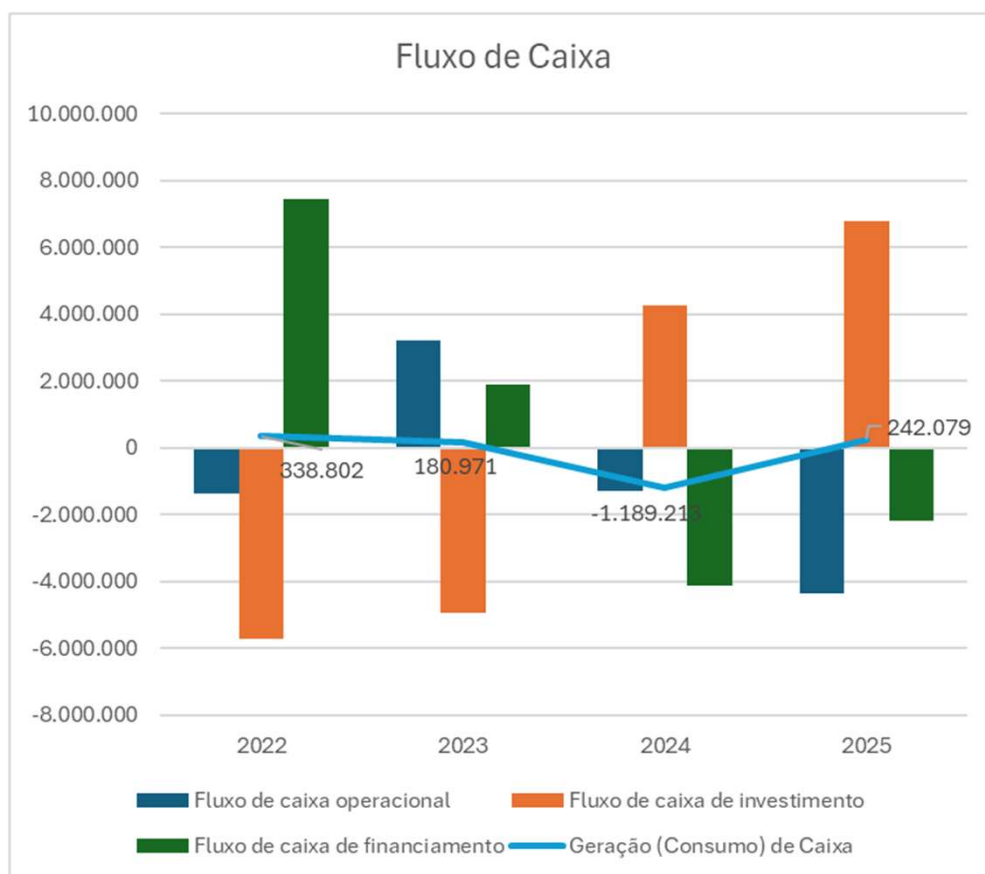
Fluxo de Caixa Indireto

R\$	2022	2023	2024	2025
Atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo do exercício	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-1.768.007
Ajuste Exercício Anterior				-334.850
Depreciações e amortizações				
Resultado ajustado	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-2.102.857
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais	-6.549.355	14.687.257	7.212.954	-1.376.300
Contas a Receber	-10.391.159	5.810.370	4.025.740	-27.754
Adiantamentos	6.154.882	1.415.038	525.744	-210.848
Tributos a recuperar	-808.583	389.982	355.486	-470.967
Outros créditos	-1.379.063	7.326.278	-632.397	0
Estoques	4.568	-267.025	2.926.367	-694.908
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	12.614	-	-
Outros valores a receber LP	-130.000	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	12.014	28.177
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais	11.328.707	-7.533.203	-2.118.330	-875.114
Empréstimos e Financiamentos	1.577.315	-1.696.597	-1.345.337	-3.377.457
Fornecedores	6.088.391	-1.064.915	-1.404.585	2.694.128
Obrigações Tributárias	20.473	660.865	663.243	565.727
Contas a pagar	3.642.528	214.095	148.054	28.523
Obrigações trabalhistas	-	24.733	34.114	54.925
Receita Diferida	-	-5.671.384	-213.819	840.960
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais	-1.377.913	3.218.805	-1.303.404	-4.354.271
Atividades de investimentos	-5.734.727	-4.938.208	4.253.393	6.771.674
Investimentos	-750.000	130.000	750.000	-
Outros valores a receber LP	-4.703.933	-2.000.000	7.000.000	-
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	-2.956.460	-3.739.044	6.695.504
Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-280.794	-111.748	242.437	76.170
Atividades de financiamento	7.451.442	1.900.374	-4.139.202	-2.175.324
Adiantamento de clientes	599.595	469.912	4.005.177	-253.000
Adto Futuro Aumento de Capital	5.000.000	-285.951	-7.797.787	2.257.962
Conta corrente diversas	1.844.988	1.700.435	-1.387.123	1.753.583
Parcelamento de Impostos	-	-	674.079	674.079
Prejuízos Acumulados	-	-	-	-7.307.948
Ajustes de Exercícios Anteriores	6.859	-17.553	366.452	-
Aumento de capital	-	33.531	-	700.000
Aumento Líquido em Caixa e Equivalentes	338.802	180.971	-1.189.213	242.079
Caixa e Equivalentes no Início do Período	697.273	1.036.075	1.217.046	27.835
Caixa e Equivalentes no Final do Período	1.036.075	1.217.046	27.833	269.914
VARIAÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO	338.802	180.971	-1.189.213	242.079

Nota: O fluxo de caixa apresentado referente ao ano de 2022 apresentou inconsistência de soma de valores relacionados ao "Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais".

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto



Em 2022, a Recuperanda apresentou geração de caixa de R\$ 338,8 mil, motivada, principalmente, pelo fluxo de caixa de financiamento oriundo do adiantamento para futuro aumento de capital.

Já em 2023, apesar do prejuízo líquido obtido no período, a Recuperanda apresentou geração de caixa positiva de R\$ 180,9 mil, motivada, principalmente, pelas atividades operacionais e, novamente, pelas atividades de financiamento, podendo indicar falta de pagamento de obrigações com fornecedores e bancos para preservação de caixa.

Em 2024, houve consumo de caixa no montante de R\$ 1,2 milhões, decorrente do fluxo de financiamento negativo causado pela redução do adiantamento para futuro aumento de capital, o que impactou diretamente na diluição do capital social da empresa.

Em 2025, houve geração de caixa no montante de R\$ 242 mil, decorrente principalmente das atividades de investimento, que totalizaram R\$ 6,7 milhões no período, decorrente de partes não relacionadas, as quais financiaram as atividades operacionais e de financiamento da Recuperanda no período. Tal movimento indica baixa atividade operacional e necessidade de financiamento por outras fontes para sustentação do fluxo de caixa da empresa. Ainda, a Endeavor foi questionada do motivo da referida variação de “Partes Não Relacionadas”, bem como o motivo do aumento em R\$ 700 mil no “Aumento de Capital”. **De acordo com a Recuperanda, tal aumento ocorreu devido a incorporação da Endeavor Empreendimentos, que ocorreu em abril de 2025.**

VII. Passivo Concursal

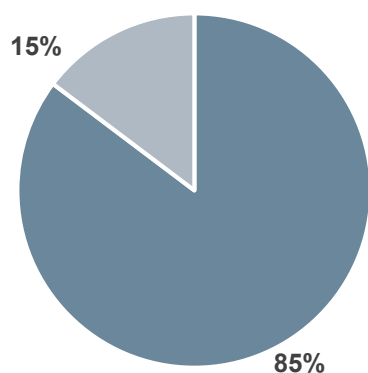
O passivo concursal da Endeavor monta em R\$ 15,6 milhões, com 136 credores distribuídos entre as classes III e IV:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	-	-
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	116	15.042.686,70
IV - ME/EPP	20	612.134,20
Total	136	15.654.820,90

Os 12 (doze) principais credores representam 74% do passivo:

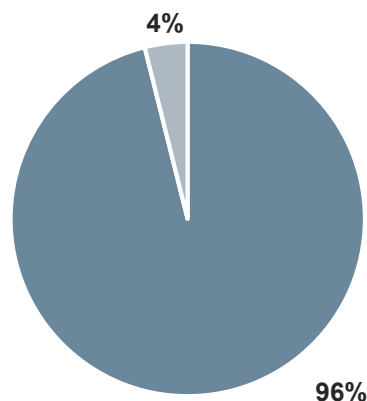
Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	2.040.929,15
LIGIA SCAVONE	III - Quirografário	1.970.197,11
FUNDO EMPIRICA PREMIER	III - Quirografário	1.934.790,88
MARIANA FERNANDES DA SILVA SOCIEDAD	III - Quirografário	1.900.000,00
USINA METAIS LTDA	III - Quirografário	923.079,50
LUMA ELETROMECHANICA LTDA	III - Quirografário	606.631,17
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	III - Quirografário	450.000,00
B.M.G ACO INOXIDAVEL LTDA	III - Quirografário	439.161,65
LINK STEEL	III - Quirografário	405.961,21
ACO INOXIDAVEL ARTEX LTDA	III - Quirografário	321.156,04
AÇOS VITAL COMERCIO DE TUBOS HIDRAUL	III - Quirografário	317.574,18
REALTEC ENGENHARIA LTDA	III - Quirografário	299.451,35
Subtotal		11.608.932,24
Outros		4.045.888,66
Total		15.654.820,90

Passivo por número de Credores



■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



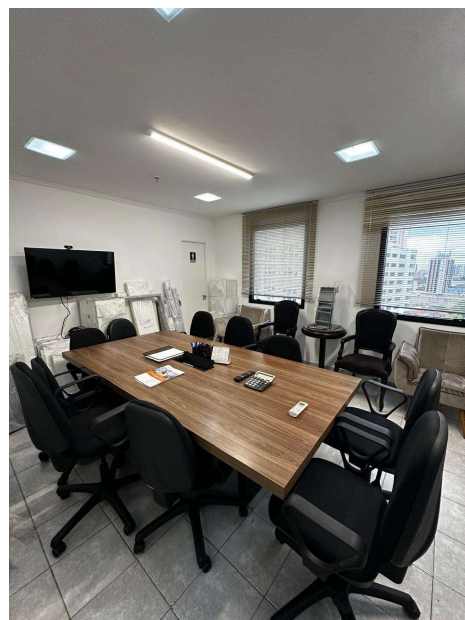
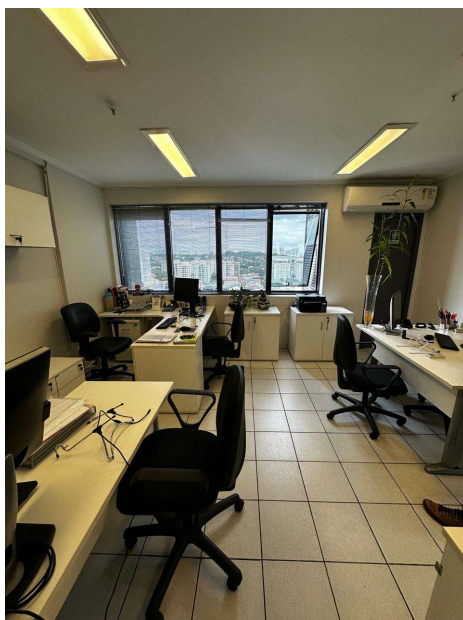
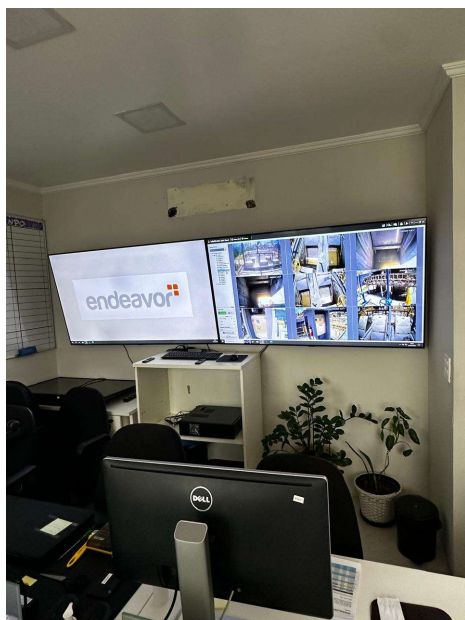
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

VIII. Diligência *in loco*

Foi realizada nova diligência *in loco* pela Administradora Judicial em 25 de fevereiro de 2026 na sede da Recuperanda, localizada na Rua Domingos Rodrigues, nº 341, conjunto 99, Lapa, São Paulo/SP.

Na ocasião, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pelo Sr. Marcelo Canedo e verificou a presença de alguns funcionários, além de receber esclarecimentos sobre o funcionamento da empresa e continuidade dos negócios.

Abaixo, os registros:



IX. Pendências

Até o fechamento do presente relatório, restaram pendentes:

- Maiores explicações/abertura da rubrica “Partes Não Relacionadas” em 2024;
- Relação integral dos funcionários com as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, bem como a discriminação dos valores pendentes de pagamento;
- Fluxo de Caixa Direto referente aos meses de dezembro de 2024 a novembro de 2025.
- BP Passivo: maiores explicações sobre o aumento da conta “Adiantamento Futuro Aumento de Capital”, a partir de setembro de 2025;
- BP Passivo: maiores explicações sobre a redução da conta “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias”, a partir de setembro de 2025;
- BP Passivo: maiores explicações sobre o aumento da conta “Adiantamento de Clientes”, a partir de setembro de 2025;
- FC: (i) explicação da variação do montante de R\$ 6,7 milhões observada no FC referente a “Partes Não Relacionadas”
- BP Ativo: (i) explicação do motivo da conta de “partes não relacionadas” presente em seu ativo não circulante ter sido zerada em agosto de 2025 e (ii) conta disponível, foi observado por meio dos extratos encaminhados, que há movimentações de entradas e saídas relevantes para a Ligia Scavone.
- DRE: explicação do montante de R\$677mil em “Outras Receitas” como receita proveniente de perdão de dívida.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br